



Fotografía: cortesía de Jez O'Hare

# **Micronesia Conservation Trust (MCT)** **(Fondo de Conservación de Micronesia):** para la tierra, el mar y las personas

Lisa Ranahan Andon  
Directora ejecutiva adjunta

Webinario Both ENDS – Women's Environment and Development Organization (WEDO) (Organización de Mujeres para el Medio Ambiente y el Desarrollo) marzo de 2018



## **VISIÓN**

Asociaciones duraderas para la conservación de nuestras tierras y mar con la finalidad de mejorar la calidad de vida de las comunidades en Micronesia

## **MISIÓN**

Formamos asociaciones, recaudamos y administramos fondos, financiamos las donaciones, influimos en las políticas y procuramos conocimientos técnicos en materia de conservación y financiación.

# El Fondo... de un vistazo

- Países: Estados Federados de Micronesia (integrados), República de las Islas Marshall, República de Palaos, Territorio de Guam y Commonwealth de las Islas Marianas del Norte.
- Órgano rector: Consejo de Administración. 7 miembros regionales, 3 miembros internacionales, 1 honorífico, 1 miembro ex officio (representante de los donantes)
- Régimen jurídico: MCT es una sociedad irrevocable y sin ánimo de lucro constituida en 2002 en virtud de la legislación de los Estados Federados de Micronesia.
- Estatus: exención fiscal con arreglo a la sección 501, letra (c), punto 3 (Servicio de Rentas Internas de EEUU, IRS, por sus siglas en inglés)
- Capital: 21<sup>º</sup> millones<sup>º</sup> USD
- Beneficiarios: organizaciones no gubernamentales de Micronesia, gobiernos y comunidades locales y socios técnicos.



# Experiencia: fondos y servicios

- Donaciones: Micronesia Challenge (Compromiso Micronesia) (aprox. 20,7ºmillonesºUSD) y donaciones operativas de MCT (en torno a 8060ºUSD)
- Yela Conservation Easement Endowment Fund (Fondo Yela de dotación para la servidumbre de conservación)(5200ºUSD)
- Fondos de amortización designados: múltiples donantes (fundaciones privadas, agencias federales de los Estados Unidos, instituciones multilaterales, 1,5ºmillones en 2017)
- Reasignación de ayudas: trabajo que recibe apoyo en más de 150 lugares de Micronesia
- Fomento de capacidades y coordinación de redes (Micronesians in Island Conservation -MIC- y Pacific Islands Marine Protected Areas Community -PIMPAC-) (Micronesios en Conservación de las Islas y Comunidad de Zonas Marinas Protegidas de las Islas del Pacífico)



A vertical strip on the left side of the slide shows a tropical beach scene with palm trees, a white sandy beach, and clear turquoise water under a blue sky with light clouds.

# Experiencia - acreditación

**(Fondo de adaptación - Entidad de Ejecución Nacional, NIE por sus siglas en inglés)**

Dado que MCT recibió la acreditación para el Fondo Verde para el Clima a través del mecanismo rápido y teniendo en cuenta su acreditación para el Fondo de adaptación, la «historia» de nuestra acreditación para el Fondo de adaptación es importante.

- Solicitud presentada en abril de 2012
- Revisiones y mejoras de las políticas organizativas, de 2012 a 2014
  - Procedimientos de contratación consolidados
  - Política antifraude
  - Política de protección del denunciante de irregularidades
- Comentarios del Comité de acreditación
  - Nivel de reasignación de ayudas y gestión de ayudas insuficiente para demostrar la capacidad de administración de la financiación del Fondo de adaptación
  - Mejora de la supervisión y evaluación y calidad al inicio
  - Mayor supervisión del Consejo de Administración
  - Necesidad de una función de auditoría interna

# Experiencia – Entidad de Ejecución Nacional, (NIE por sus siglas en inglés)

(continuación)

- Proceso de acreditación alternativo (simplificado) aprobado por la Junta del Fondo de adaptación en octubre de 2014
- MCT acreditado en marzo de 2015 con condiciones
  - Límite monetario para proyectos (1.000.000<sup>o</sup>USD)
  - Especificación de los procedimientos de contratación para cada proyecto que podrían tener una adquisición significativa
  - Mayor supervisión del Comité de Inversión, Auditoría y Finanzas del Consejo de MCT



# Por qué la acreditación del Fondo Verde para el Clima?

- MCT presta servicio a tres países independientes en Micronesia (República de las Islas Marshall, República de Palaos y los Estados Federados de Micronesia), todos con distintos grados y fuentes de financiación técnica; mientras que fondos como el Fondo de adaptación y el Fondo Verde para el Clima sirven de recursos comunes en torno a los cuales diseñar y favorecer las iniciativas regionales.
- Aportar recursos adicionales para la puesta en marcha del Micronesia Challenge así como el trabajo e iniciativas asociados.
- Seguir elevando el perfil de Micronesia en el plano internacional con la finalidad de aumentar la atención y los recursos.
- Incrementar la confianza de los donantes a la hora de invertir en las iniciativas y organizaciones micronesias.



# Experiencia - Acreditación de la Entidad acreditada (AE) (Fondo Verde para el Clima)

- Organizaciones acreditadas para el Fondo de adaptación, el Fondo Verde para el Clima y EuropeAid de la Comisión Europea que pueden optar a la acreditación «rápida» para el Fondo Verde para el Clima
  - Únicamente se contemplan los requisitos que quedan fuera del ámbito de otras acreditaciones
  - Incertidumbre sobre las acreditaciones del proceso «simplificado» y el «proceso rápido», sobre si MCT cumpliría los requisitos y si las restricciones redundarían en la acreditación para el Fondo Verde para el Clima
- Evaluación de los desfases en la acreditación llevada a cabo por Price Waterhouse Cooper en marzo de 2016
- Se procederá con la evaluación de los desfases solicitada como si se tratase de una acreditación habitual. Seguidamente, se estudiará pedir un «proceso rápido».



# Experiencia - Acreditación de la Entidad acreditada (AE)

(continuación)

- Resultados de la evaluación de los desfases
  - La auditoría interna sigue siendo un problema (trabajo con la Secretaría del Fondo Verde para el Clima)
  - Mandatos actualizados para los Comités del Consejo y empleados ✓
  - Ciertas matizaciones para los procedimientos de gestión financiera ✓
  - Empleo de jerga para la lucha contra el terrorismo, fraude, blanqueo de dinero y procedimientos para los documentos organizativos (políticas y manuales) ✓
  - Política de mitigación de riesgos sociales y ambientales ✓
  - Política de género ✓
  - Política de comunicación (apoyo a la preparación)
  - Supervisión y evaluación y evaluación de riesgos y mitigación ✓



# Experiencia relativa a la acreditación

## Síntesis

### Obstáculos principales:

#### Falta de experiencia

- Los fondos, por el modo de aplicar las normas a organizaciones y proyectos pequeños. Finalmente, la Junta del Fondo de adaptación adoptó el enfoque simplificado. Para llegar a este, se requirió un diálogo largo y tendido y enfrentarnos al rechazo de MCT y promotores.
- MCT, a la hora de gestionar proyectos y ayudas de gran volumen, lo cual derivó en los retos que hemos afrontado a la hora de cumplir con las normas de acreditación acostumbradas. Se trataba de un factor de capacidad de absorción limitada en Micronesia. El reconocimiento de dicho aspecto por la parte del Fondo de adaptación y del Fondo Verde para el Clima desempeñó un papel en el éxito que MCT logró finalmente. La capacidad de absorción se está ampliando y tanto el Fondo Verde para el Clima como el Fondo de adaptación cuentan con programas para respaldar las mejoras continuadas de la capacidad.

# Experiencia relativa a la acreditación

## Síntesis

### Factores de éxito:

- Respaldo de los socios (apoyo técnico de sociedades transnacionales - STN-, avales y asistencia de los gobiernos locales y socios de las ONG/OSC).
- Compromiso con las Secretarías: la plantilla de ambas secretarías fue servicial y se mostró dispuesta a comprometerse e implicarse para garantizar que sus organizaciones respectivas cumplieran sus compromisos.
- Las prioridades declaradas del Fondo Verde para el Clima en la acreditación para 2016/2017 referente al acceso directo y las Entidades acreditadas (AE) de Asia-Pacífico.
- La Autoridad Nacional Designada se comprometió y fue proactiva a la hora de nominar y recabar el apoyo a la preparación. La Oficina de la Autoridad Nacional Designada sustenta y se compromete a la inclusión de las Entidades acreditadas en consultas, talleres y reuniones oportunos.
- Participación en Diálogos estructurados y asistencia a las reuniones de la Junta. Aprendizaje acerca del Fondo y sus políticas así como sobre procesos. Reunión con la Secretaría y extensión de la red.

# Experiencia relativa a la acreditación

## Lecciones

- ¡Perseverar, perseverar, perseverar!
- Solicitar ayuda cuando y donde se pueda
- Aceptar todas las ofertas y hacer que satisfagan sus necesidades (pongamos por caso, las evaluaciones de los desfases, apoyo a la preparación, etc.)
- Estar abierto/a a una orientación idónea y a la ayuda de las entidades pertinentes
- Contemplar el proceso de acreditación como una «autoevaluación». De esta manera fue como MCT creció y aprendió del proceso a la vez que consiguió la acreditación
- Hacer cambios solamente cuando tengan sentido para su organización (por ejemplo, el aspecto relativo a la función de auditoría interna y otros que se hayan enunciado durante los procesos de acreditación)
- El respaldo que mostró el Consejo de Administración fue valioso y sirvió para acelerar las aprobaciones y decisiones



**¡Muchas gracias!**